

## SCHEDA A - GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE

Le Posizioni Organizzative sono graduate applicando i seguenti elementi ed assegnando a ciascuno di essi il punteggio massimo attribuibile, a sua volta ripartito tra i sub elementi individuati:

	<b>Elementi di valutazione</b>	<b>Sub elementi</b>	<b>Punteggio attribuibile</b>
<b>A</b>	<b>Complessità organizzativa e operativa</b> (max punti 40)	1. Risorse umane assegnate al Settore in relazione alla quantità e tipologia delle stesse	da 0 a 10
		2. Articolazione del Settore in Uffici	da 1 a 8
		3. Complessità del processo di programmazione	da 1 a 8
		4. Complessità qualitativa e quantitativa dei processi decisionali	da 1 a 8
		5. Complessità del quadro normativo di riferimento	da 1 a 6
<b>B</b>	<b>Complessità relazionale</b> (max punti 20)	1. Complessità e intensità delle relazioni interne	da 1 a 10
		2. Complessità e intensità delle relazioni esterne	da 1 a 10
<b>C</b>	<b>Responsabilità finanziaria</b> (max punti 15)	1. Consistenza del budget gestito a livello di entrata e di spesa	da 1 a 15
<b>D</b>	<b>Responsabilità, rischio e contenzioso</b> (max punti 10)	1. Livello di responsabilità civile, amministrativa, contabile	da 1 a 10
<b>E</b>	<b>Strategicità</b> (max punti 15)	1. Rilevanza delle funzioni conferite rispetto al programma di mandato e della complessiva attività dell'Ente	da 1 a 15

**SCHEDA B - FASCE DI VALORE**  
**PER L'ATTRIBUZIONE DELL'INDENNITA' DI POSIZIONE**

<b>FASCIA PUNTEGGIO</b>	<b>RETRIBUZIONE DI POSIZIONE FUNZIONARI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE</b> valori espressi in €	<b>RETRIBUZIONE DI POSIZIONE ISTRUTTORI</b> valori espressi in €
8 - 16	5.000,00	3.000,00
17 - 25	6.100,00	3.650,00
26 - 34	7.200,00	4.300,00
35 - 43	8.300,00	4.950,00
44 - 52	9.400,00	5.600,00
53 - 61	10.500,00	6.250,00
62 - 70	11.600,00	6.900,00
71 - 79	12.700,00	7.550,00
80 - 88	13.800,00	8.200,00
89 - 94	14.900,00	8.850,00
95 - 100	18.000,00	9.500,00